



2018中国汽车流通行业年会  
China Automobile  
Dealers Industry  
Convention  
2018

# 非常时期非常心态 与自身定位

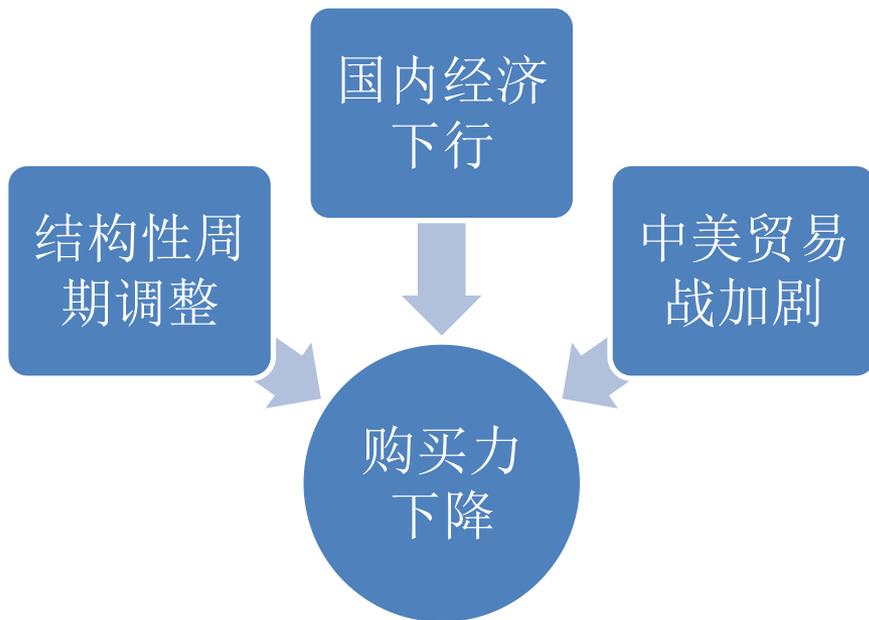
杭州帅车 陶小波



# 非常时期

## 三浪叠加的严冬期

# 严冬期——大环境



# 严冬期——新车行业

产能  
过剩

增速  
下滑

价格  
波动

# 严冬期——二手车行业

政策  
影响

竞争  
加剧

各自  
为战

# 严冬期的车商



行业越来越低迷  
方向越来越迷茫  
内心越来越焦虑



# 非常心态

## 创业即修行

## 创业即修行——提升认知

不断学习，与时俱进  
打开格局，互通互助  
融合创新，拥抱变化

# 创业即修行——提高心性

信心

用心

诚心

匠心

决心



# 自身定位

做自己、练内功、控风险

明确自身优劣势  
练好内功，做好自己

降本增效，控制风险

里子比面子重要

剩者为王！

差异化  
经营

区域化  
深耕

精细化  
管理

数字化  
决策

联盟化  
协同



2018中国汽车流通行业年会  
China Automobile  
Dealers Industry  
Convention  
2018

谢谢!